

Formation à la conduite
de grands projets et de projets informatiques



Module M31 – Outils de planification

Jour 1

Objectifs et Programme de la journée :
Introduction et présentation du module

	INTRODUCTION DU MODULE PAR LA CDG, LE CNRA ET RCAR	M.
	PRESENTATION DU MODULE, ORGANISATION ET METHODE DE TRAVAIL	M. Jean-Marc Charlot AUDENCIA Nantes
	RETOUR SUR LES PRINCIPES DE CONDUITE DE PROJETS <ul style="list-style-type: none"> - Analyse du besoin, description, cahier des charges - Les acteurs et leur rôle - Les phases d'un projet - Le découpage en tâches - L'affectation des ressources 	<i>idem</i>
	LA PLANIFICATION DANS LA CONDUITE DE PROJETS <ul style="list-style-type: none"> - Le but de la planification - La planification des coûts et des délais - Son utilisation pour le suivi. 	

Jour 2

Objectifs et Programme de la journée :
Planification et suivi des délais avec la méthode de Gantt

	METHODE DE GANTT <ul style="list-style-type: none"> - Historique - Méthode de construction du diagramme - Avantages de la méthode - Limites de la méthode - Utilisation lors du suivi de l'avancement du projet - Application et mise en œuvre 	<i>idem</i>
--	---	-------------

Jour 3

Objectifs et Programme de la journée
Planification et suivi des délais avec la méthode PERT.

	METHODE PERT TACHES <ul style="list-style-type: none"> - Historique - Construction du diagramme - Avantages de la méthode - Limites de la méthode - Utilisation lors du suivi de l'avancement du projet - Application et mise en œuvre - 	<i>idem</i>
	METHODE PERT POTENTIEL (CPM) <ul style="list-style-type: none"> - Historique - Construction du diagramme - Avantages de la méthode - Limites de la méthode - Utilisation pour suivre l'avancement du projet - Application et mise en œuvre 	

Jour 4

Objectifs et Programme de la journée :
Planification et suivi des coûts
Logiciels de gestion de projets

	CONSTRUCTION DU BUDGET <ul style="list-style-type: none"> - Méthode de construction du budget - Avantages de la méthode - Limites de la méthode - Utilisation lors du suivi de l'avancement du projet - Application et mise en œuvre. 	<i>idem</i>
	UTILISATION DU BUDGET <ul style="list-style-type: none"> - construction et utilisation des courbes CBTP, CRTP et CRTE 	
	LES LOGICIELS DE GESTION DE PROJETS <ul style="list-style-type: none"> - Les modules d'ERP - Microsoft Project 	

Jour 5

Objectifs et Programme de la journée :
Application à l'aide de MS Project

	PRISE EN MAIN DU LOGICIEL	<i>idem</i>
	APPLICATION ET MISE EN ŒUVRE SUR UN CAS <ul style="list-style-type: none"> - 	

EVALUATION / Questionnaire individuel

idem

CADRAGE DES TRAVAUX A MENER SUITE AU MODULE

M...

BILAN DU MODULE

M...