

Formation à la conduite  
de grands projets et de projets informatiques



## Module M30 – Méthodes de conduite de projets

### Objectifs

*A la fin de cette formation, les stagiaires savent:*

- **Maîtriser les bases du management des grands projets**
- **Conforter leur expérience pratique par des concepts théoriques immédiatement opérationnels**
- **Identifier les acteurs clés des projets ; comprendre leurs rôles et leurs interactions**
- **Situer la mission du chef de projet et des autres acteurs clés des projets**
- **Reconnaître et construire les différentes phases d'un projet, et situer les éventuels outils existant dans l'entreprise dans le cycle de vie des projets**
- **Mieux structurer les différentes étapes d'un projet, notamment en présentant les livrables à chaque étape**
- **Identifier les méthodes à mettre en œuvre dans la vie d'un projet , pour**
  - Chiffrer le projet
  - Planifier les tâches
  - Evaluer les impacts du projet
  - Maîtriser les risques
  - Faire une étude de faisabilité
  - Maîtriser les évolutions du projet
  - Définir et mettre en oeuvre les modes de reporting et de pilotage de leurs projets, - notamment en créant et faisant vivre les indicateurs, tableaux de bord et - documents de présentation nécessaires à leur pilotage
  - Recueillir et mettre en forme le retour d'expérience des projets, en vue d'une amélioration continue du management des projets.

## Animation

Nous privilégions une pédagogie active (pédagogie de la découverte, interview de groupe et travaux en sous-groupes ) sur la plupart des thèmes évoqués.

Les apports de connaissances, notamment lors des introductions aux méthodes et techniques, sont faits par vidéo projection.

Les exercices et applications sont faits sur des cas construits à partir d'expériences en entreprise.

Nous proposons de travailler directement sur les 5 projets des auditeurs dans les phases d'exercices et d'études de cas.

Les outils présentés seront ainsi adaptés aux projets des participants.

## Contenu

*La planification par journée est donnée à titre purement indicatif*

### Jour 1

	<b>Introduction du module par la CDG, le CNRA et RCAR</b>	M. ....
	Présentation des objectifs et du programme du Module	Mr JL GALANO
	<b>ESTIMER LES ENJEUX DE LA CONDUITE DE PROJETS DANS L'ENTREPRISE</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Exposé de cas de management de grands projets</li> <li>- Restitution des travaux préalables à la session</li> <li>- Les facteurs clés de succès de la réussite des projets.</li> </ul>	Mr JL GALANO GALANO Consulting
	<b>SE REPERER DANS LES CONCEPTS CLES DU MANAGEMENT DES PROJETS</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ouvrage, projet, « maîtrise d'ouvrage et maîtrise d'œuvre »</li> <li>- Quelles sont les missions du « Maître d'Ouvrage » ?</li> <li>- Organisation de la « maîtrise d'ouvrage » et de la « maîtrise d'œuvre » des projets de l'entreprise.</li> </ul>	<i>idem</i>
	<b>SITUER LA MISSION DU CHEF DE PROJET</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Identification des acteurs en inter face avec le chef de projet et de leurs attentes</li> <li>- Missions du chef de projet</li> <li>- Autonomie et moyens dont dispose le chef de projet pour accomplir sa mission.</li> </ul>	<i>idem</i>
	<b>DEFINIR LES GRANDES PHASES DE LA VIE DU PROJET</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Le questionnement type des projets</li> <li>- Exemples de cycles de vie de projets</li> <li>- Recherche de cycles types pour les projets de l'entreprise.</li> </ul>	<i>idem</i>
	<b>FORMALISER LES INFORMATIONS CLES</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Quelles questions fondamentales définissent un projet ?</li> <li>- Prendre en main un projet</li> <li>- La Fiche projet et le cahier des charges du projet.</li> </ul>	<i>idem</i>

## Jour 2

:

	<b>DEFINIR LES ETUDES PREALABLES</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Exprimer le besoin / l'opportunité</li> <li>- La conception et la recherche des solutions,</li> <li>- Les études de réalisation:définir les modalités de réalisation du projet,</li> </ul>	Mr JL GALANO
	<b>ESTIMER LE PROJET.</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Les types d'estimation selon le cycle de vie des projets,</li> <li>- Les méthodes d'estimation nécessitent l'existence d'une base de données</li> <li>- Utiliser une base de données pour trouver une formule d'estimation des coûts</li> </ul>	<i>idem</i>
	<b>ORGANISER LE PROJET.</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Définir les tâches à partir du PBS,</li> <li>- Faire le WBS ( organigramme des tâches) du projet</li> <li>- Fiche de tâche</li> <li>- Définir les acteurs</li> </ul>	<i>idem</i>
	<b>PLANIFIER LE PROJET.</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Durée, délai, charge et durée</li> <li>- Représenter la logique de réalisation des tâches dans un PERT</li> <li>- Calculer les dates et les représenter dans un GANTT</li> <li>- Faire un plan de charge prévisionnel</li> <li>- Prendre en compte les risques du projet dans le planning</li> </ul>	<i>idem</i>
	<b>ATTRIBUER LES RESSOURCES.</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <i>Estimer les ressources nécessaires aux tâches</i></li> <li>- <i>Préparer les tableaux de suivi de coûts</i></li> <li>- <i>Prendre en compte les risques du projet dans le tableau de suivi de coûts</i></li> </ul>	<i>idem</i>

## Jour 3

.

	<b>MESURER LA FAISABILITE DU PROJET</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Les différents aspects de la faisabilité des projets (technique, industrielle, sociale, économique).</li> <li>- Rappel des fondamentaux de la mesure de la faisabilité économique des investissements</li> </ul>	Mr JL GALANO
	<b>ANALYSER ET TRAITER LES RISQUES DU PROJET.</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Définition de la notion de risque</li> <li>- La logique de traitement du risque</li> <li>- La démarche d'identification et de traitement des risques</li> </ul>	<i>idem</i>

## Jour 4

PILOTER LE PROJET. <ul style="list-style-type: none"> <li>- Pilotage et reporting : 2 logiques à définir</li> <li>- La réunion d'enclenchement</li> <li>- Le tableau de bord du projet</li> <li>- La mesure de l'avancement physique</li> <li>- La réunion de suivi de projet</li> <li>- La revue de projet</li> <li>- L'organisation du système d'information avec le client et les acteurs du projet pour le suivi de l'affaire</li> </ul>	Mr JL GALANO
MAITRISER LES DELAIS. <ul style="list-style-type: none"> <li>- Représenter l'avancement du Projet dans le diagramme Gantt suivi</li> <li>- La mise à jour du planning</li> <li>- La prise en compte des risques dans le planning</li> </ul>	idem
MAITRISER LES COUTS. <ul style="list-style-type: none"> <li>- Exemple de calcul du Coût Prévu du Travail Prévu</li> <li>- Déterminer le coût prévisionnel par les courbes en S: principe</li> <li>- La prise en compte des risques dans le pilotage des coûts</li> </ul>	idem

## Jour 5

GERER LES MODIFICATIONS. <ul style="list-style-type: none"> <li>- Les documents relatifs au projet</li> <li>- Gérer les modifications des projets</li> </ul>	Mr JL GALANO
MAITRISER L QUALITE DES PROJETS. <ul style="list-style-type: none"> <li>- Le Plan Qualité</li> <li>- Introduction au CMMi</li> </ul>	idem
FAIRE LE RETOUR D'EXPERIENCE DU PROJET. <ul style="list-style-type: none"> <li>- <i>L'enjeu du Retour d'Expérience des projets</i></li> <li>- <i>Le questionnement type du retour d'expérience</i></li> <li>- <i>Présentation de méthodes possibles</i></li> </ul>	idem

EVALUATION / Questionnaire individuel	Mr JL GALANO
CADRAGE DES TRAVAUX A MENER SUITE AU MODULE	Mr JL GALANO
BILAN DU MODULE	Mr JL GALANO M...

## ***Dispositif d'évaluation***

Le module sera évalué par un QCM en fin de stage sur le modèle de ceux utilisés par l'AFITEP dans le cadre de la certification CONNAISSANCES GENERALES EN MANAGEMENT DE PROJETS.

Une évaluation continue sera aussi faite, grâce à des tests et des exercices et, notamment, dans le cadre des applications des méthodes vues dans le cadre de leurs projets.

Le dispositif sera complété en demandant aux participants de se repositionner sur le questionnaire des pré requis, et de mesurer ainsi le chemin parcouru.